

# Projeção de recursos de projetos com o artia



artia

CARREIRA  
MULLER

**Carreira Muller** é a consultoria em remuneração especializada em pesquisa salarial, planos de cargos e salários com a maior base de dados do Brasil. Nesse contexto, era preciso ter um sistema que trouxesse visibilidade para os mais de 200 projetos simultâneos da empresa e aumentasse o controle da operação.

A possibilidade de acesso fácil a todos os dados através do **artia** gerou condições reais da alta gestão apurar o tempo de serviços e estabeleceu a confiança necessária para uma precificação mais adequada.

99  
Antes tínhamos percepções das experiências de cada um, mas não tínhamos dados... a ferramenta nos ajuda a ter visão e estratégia de negócio.



*Fernanda Gomes, Coordenadora Gestão Projetos na Carreira Muller*

## DESAFIO

Com o crescimento da empresa, a complexidade da operação aumentou: mais projetos e maior necessidade de times especializados. A dificuldade de visualizar o tempo de execução, o volume de tarefas e gastos não permitia a apuração adequada da margem do projeto e o provisionamento correto dos orçamentos dos próximos anos.

## SOLUÇÃO

A alta gestão vê muita importância no **artia** para provisionar os orçamentos futuros e compreender o volume de consultores necessários para bater o volume de metas anuais.

A funcionalidade de apontamento de horas do **artia**, com diferentes formas de entrada de dados, permitiu trocar as escolhas baseadas em percepções por uma tomada decisões estratégicas. A partir da estimativa de horas e entendimento de quanto foi orçado versus quanto foi gasto, a alta gestão tem o subsídio de dados necessário para fazer o headcount, gerar orçamentos confiáveis e precificar os serviços de maneira coerente.

## RESULTADOS

O **artia** foi implementado para trazer mais visibilidade e segurança no acompanhamento das informações. Com as funcionalidades de apontamento de horas e relatórios dos projetos, a Carreira Muller alcançou:

- Tomada decisões mais estratégicas, baseadas em dados;
- Mais precisão na estimativa dos orçamentos;
- Visão ampla das etapas dos projetos;
- Identificação de gargalos a serem resolvidos;
- Maior controle das atividades dos consultores;
- Melhoria no processo de headcount, com um maior controle do tamanho dos times.

